

# Frankfurter Allgemeine Konferenzen

15.9.2020

Digitalkonferenz

# Stiftung & Unternehmen #3



Veranstalter



Mitinitiatoren



Medienpartner



[www.faz-konferenzen.de](http://www.faz-konferenzen.de)

# Grüßwort



**Dr. Lothar Dittmer**  
Mitglied im Beirat,  
Bundesverband  
Deutscher Stiftungen e.V.;  
Vorsitzender des  
Vorstands, Körber-  
Stiftung



**Prof. Dr. Hans Fleisch**  
Vorsitzender des  
Stiftungsrats,  
Heinz Trox-Stiftung



**Armin Häberle**  
Geschäftsbereichs-  
leiter Wirtschaft,  
FRANKFURT BUSINESS  
MEDIA GmbH –  
Der F.A.Z.-Fachverlag



**Prof. Dr. Andreas Schlüter**  
Generalsekretär,  
Stifterverband

## Sehr geehrte Damen und Herren,

wie viele Unternehmen und Stiftungen aller Branchen und Größenklassen ist auch die F.A.Z.-Konferenz Stiftung & Unternehmen von „COVID-19“ direkt betroffen.

Nach intensiver Abwägung haben wir uns im Kreis der Mitinitiatoren dafür entschieden, in diesem Jahr nicht wie gewohnt eine physische Konferenz umzusetzen, sondern Sie zu einer Digitalkonferenz einzuladen. Eine klassische Veranstaltung wäre mit zu vielen Einschränkungen verbunden gewesen; die Konferenz ganz ausfallen zu lassen, war hingegen gerade angesichts des großen Gesprächs- und Diskussionsbedarfs erst recht keine Option.

Denn die COVID-19-Pandemie hat nicht nur im Event-Geschäft viele Gewissheiten ins Wanken gebracht. Sie hat auf wirtschaftlicher Ebene die Verletzlichkeit globaler Lieferketten und auf gesellschaftlicher Ebene die Bedingtheit individueller Freiheiten offengelegt – und damit auch die latente Fragilität wesentlicher Säulen unseres Wohlstandes. Sie hat Mutmachendes zutage gefördert: unerwartete Flexibilität für viele Arbeitnehmer, überfällige Digitalisierung in vielen Unternehmen, Solidarität und Zusammenhalt auf vielen gesellschaftlichen Ebenen; sie hat aber auch Entmutigendes aufgezeigt: die asymmetrische Lastenverteilung zwischen Mann und Frau, Arm und Reich, Nord und Süd in Krisenzeiten, wodurch in mancher Augen viele Fortschritte um Jahre zurückgeworfen, in den Augen anderer lediglich vermeintliche Fortschritte als Schönwetterphänomene ohne Substanz entlarvt wurden.

In jedem Fall sind stiftungsverbundene Unternehmen und unternehmensverbundene Stiftungen von den Ereignissen in mindestens zweifacher Hinsicht betroffen. Zum einen in ihrer eigenen wirtschaftlichen Substanz. Bis auf wenige Ausnahmen müssen die meisten Unternehmen mit erheblichen Umsatz- und Gewinneinbußen rechnen. Häufig lassen sich Kostensenkungen durch Personalabbau, vor dem gerade Stiftungsunternehmen traditionell zurückschrecken, nur schwer vermeiden, während geringere Ausschüttungen z.B. an verbundene Stiftungen deren Handlungsspielraum einzuschränken drohen. Darüber hinaus blicken Stiftungen mit Sorge in ihre Anlageportfolios, in denen sie vielleicht noch keine Verluste realisiert, in die sich aber Volatilität und Unsicherheit eingeschlichen haben, die für viele jenseits der Komfortzone liegen.

Zum anderen wird für Stiftungen die Erfüllung ihrer Stiftungszwecke nicht gerade einfacher. Ob durch knappe Finanzmittel oder durch Reise- und Kontaktrestriktionen – gerade jetzt, da in Deutschland und weltweit viele Stiftungsprojekte und -programme neue Relevanz und unmittelbare Dringlichkeit haben, ist deren Umsetzung oft nur eingeschränkt möglich.

Wie gehen Unternehmen und Stiftungen mit diesen Zeiten um? Was steht überhaupt in ihrer Macht, angesichts globaler Pandemien und anderer scheinbar übermächtiger Herausforderungen? Wie eng hängen (unternehmerisches) Eigentum und (gesellschaftliche) Verantwortung

überhaupt zusammen und warum? Wie kann man den Stiftungszweck auch jetzt noch erreichen (und finanzieren) oder sein Engagement auch unter Einschränkungen aufrechterhalten? Und wer entscheidet in stiftungsverbundenen Unternehmen eigentlich wirklich – gerade in Krisenzeiten?

Diese und viele weitere Fragen stellen sich in diesem Jahr so dringlich wie selten zuvor – und diesen Fragen stellen wir uns in der F.A.Z.-Konferenz Stiftung & Unternehmen. Auf digitalem Weg, aber in gewohnt fundierter Weise.

Daher würden wir uns freuen, Sie auch in diesem Jahr begrüßen zu dürfen, und sind gespannt auf den virtuellen Austausch mit Ihnen.

Bleiben Sie gesund – und beteiligen auch Sie sich an unserer Konferenz am 15. September!

Mit den besten Grüßen

Dr. Lothar Dittmer

Prof. Dr. Hans Fleisch

Armin Häberle

Prof. Dr. Andreas Schlüter

# Agenda

8:15 Uhr	<b>Registrierung</b>	10:50 Uhr	<b>ePoster-Session: alle Partner stellen sich virtuell vor</b>
8:30 Uhr	<b>Auftakt-Interview: Populismus, Klimawandel, Handelskriege, Pandemien – Wie kann der Beitrag von Stiftungen und Unternehmen zur Lösung gesellschaftlicher Herausforderungen aussehen?</b> <b>Gerald Braunberger</b> , Herausgeber, Frankfurter Allgemeine Zeitung, im Gespräch mit <b>Ministerin Theresia Bauer</b> , Vorsitzende der Stiftungsverwaltung, Carl-Zeiss-Stiftung	11:15 Uhr	<b>Virtuelle Arbeitsgruppen: Folgen der Corona-Krise: Welche Herausforderungen stellen sich – und wie lassen sie sich meistern?</b> Deutsches Stiftungszentrum <b>Der „life cycle“ in einer unternehmergetragenen gemeinnützigen Stiftung</b> Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
9:05 Uhr	<b>Statt Grußworten: Fünf Fragen an...</b> <b>Prof. Dr. Hans Fleisch</b> , Vorsitzender des Stiftungsrats, Heinz Trox-Stiftung <b>Kirsten Hommelhoff</b> , designierte Generalsekretärin, Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V. <b>Prof. Dr. Andreas Schlüter</b> , Generalsekretär, Stifterverband	12:00 Uhr	<b>Diskussionsrunde: Wer entscheidet hier eigentlich? Governance im Spannungsfeld von Unternehmertum und Stiftungssatzung</b> <b>Peter Ackermann</b> , Gründer und Vorstand, Kreuzberger Kinderstiftung <b>Dr. Lothar Dittmer</b> , Mitglied im Beirat, Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V.; Vorsitzender des Vorstands, Körber-Stiftung <b>Marie-Alix Freifrau Ebner von Eschenbach, M.A.</b> , Rechtsanwältin und Mitglied der Geschäftsleitung, Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V.
9:25 Uhr	<b>Kaffeepause</b>	12:45 Uhr	<b>Mittagspause mit virtuellem Marktplatz</b>
9:40 Uhr	<b>Impulsvortrag: Eigentum und Verantwortung – zwei Seiten derselben Medaille?</b> <b>Ralf Fücks</b> , ehemaliger Vorstand, Heinrich-Böll-Stiftung; geschäftsführender Gesellschafter, Zentrum Liberale Moderne	13:30 Uhr	<b>Corona und die Folgen für Stiftungen und Unternehmen</b> <b>Prof. Dr. Hans Fleisch</b> , Vorsitzender des Stiftungsrats, Heinz Trox-Stiftung
10:00 Uhr	<b>Diskussionsrunde: Eigentum und Verantwortung – zwei Seiten derselben Medaille?</b> <b>Ralf Fücks</b> , ehemaliger Vorstand, Heinrich-Böll-Stiftung; geschäftsführender Gesellschafter, Zentrum Liberale Moderne <b>Prof. Dr. Andreas Schlüter</b> , Generalsekretär, Stifterverband	14:05 Uhr	<b>Virtuelle Arbeitsgruppen: Den Stiftungszweck erreichen: Chancen und Risiken in den einzelnen Anlageklassen</b> BNP Paribas Wealth Management <b>Der maßgeschneiderte Weg zum internationalen Engagement</b> Stiftung Welthungerhilfe
		14:50 Uhr	<b>Networking-Session im virtuellen Marktplatz</b>
		15:45 Uhr	<b>Ende der Veranstaltung</b>



**Ministerin  
Theresia Bauer**

## **Auftakt-Interview 8:30 – 9:00 Uhr**

**Populismus, Klimawandel,  
Handelskriege, Pandemien –  
Wie kann der Beitrag von  
Stiftungen und Unternehmen  
zur Lösung gesellschaftlicher  
Herausforderungen aussehen?**

**Gerald Braunberger**, Herausgeber,  
Frankfurter Allgemeine Zeitung,  
im Gespräch mit  
**Ministerin Theresia Bauer**, Vorsitzende  
der Stiftungsverwaltung, Carl-Zeiss-Stiftung

# Statt Grußworten: Fünf Fragen an... 9:05 – 9:25 Uhr

## ...die Mitinitiatoren der F.A.Z.-Konferenz Stiftung & Unternehmen

Selten wurde so viel infrage gestellt wie in diesem Jahr. Von globalen Lieferketten bis zum Ferienbesuch bei Oma und Opa sind viele Selbstverständlichkeiten auf einmal dahin. Auch wir haben uns im Vorfeld gefragt, was Stiftungen und Unternehmen in diesen Tagen besonders bewegt – und wie wir mit der F.A.Z.-Konferenz Stiftung & Unternehmen am besten darauf reagieren können.



**Prof. Dr. Hans Fleisch**  
Vorsitzender des  
Stiftungsrats,  
Heinz Trox-Stiftung



**Kirsten Hommelhoff**  
designierte General-  
sekretärin, Bundes-  
verband Deutscher  
Stiftungen e.V.



**Prof. Dr. Andreas Schlüter**  
Generalsekretär,  
Stifterverband

**Moderation: Armin Häberle**  
Geschäftsbereichsleiter Wirtschaft,  
FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH –  
Der F.A.Z.-Fachverlag

# Impulsvortrag 9:40 – 9:55 Uhr

## Eigentum und Verant- wortung – zwei Seiten derselben Medaille?

**Ralf Fücks**  
ehemaliger Vorstand, Heinrich-Böll-Stiftung;  
geschäftsführender Gesellschafter,  
Zentrum Liberale Moderne

## Diskussionsrunde 10:00 – 10:45 Uhr

### Eigentum und Verant- wortung – zwei Seiten derselben Medaille?

Eigentum und Verantwortung fußen eigentlich in unterschiedlichen Konzepten. Ersteres ist eng verknüpft mit individueller Freiheit, letztere mit gesellschaftlichem Zusammenhalt; ersteres ist häufig der Lohn für persönliche Leistung oder besonderen Mut, letztere verweist darauf, bei alledem auch das Kollektiv nicht zu vergessen. In welchem Verhältnis also stehen Eigentum und Verantwortung? Sind sie aufs engste miteinander verwoben, koexistieren sie friedlich, aber unabhängig voneinander, oder stehen sie gar in einem Widerspruch zueinander, der nie ganz aufzulösen ist?

**Moderation: Petra Gessner**  
Chefredakteurin, wir-Magazin und DIE STIFTUNG



**Ralf Fücks**  
ehemaliger Vorstand,  
Heinrich-Böll-Stiftung;  
geschäftsführender  
Gesellschafter,  
Zentrum Liberale  
Moderne



**Prof. Dr. Andreas Schlüter**  
Generalsekretär,  
Stifterverband



Weitere Referenten  
aus stiftungsverbun-  
denen Unternehmen  
angefragt

# Virtuelle Arbeitsgruppen 11:15–11:55 Uhr

## Folgen der Corona-Krise: Welche Herausforderungen stellen sich – und wie lassen sie sich meistern?

Die Corona-Krise kam plötzlich – ihre Folgen wirken lange. Nicht nur volatile Finanzmärkte und eine unsichere Ertragslage beeinflussen die Stiftungsarbeit, auch darüber hinaus entstehen Fragen zur Handlungsfähigkeit von Stiftungen und der mit ihnen verbundenen Unternehmen. Der Workshop zeigt in der Krise liegende Herausforderungen und Chancen auf.

**Moderation: Jannis Benezeder**  
Redakteur, DIE STIFTUNG

© Sven Lorenz



**Dr. Markus Heuel**  
Mitglied der Geschäftsleitung und Leiter des Bereichs „Recht, Steuern & Consulting“, Deutsches Stiftungszentrum

Stiftung & Unternehmen #3

# Virtuelle Arbeitsgruppen 11:15–11:55 Uhr

## Der „life cycle“ in einer unternehmergetragenen gemeinnützigen Stiftung

Welches sind die Motivlagen für ein gemeinnütziges Engagement? Welche Fragen stellen sich beim Aufbau, den Überlegungen zur Struktur und der Bewirtschaftung einer gemeinnützigen Körperschaft? Wir nehmen Sie mit auf die Reise durch die verschiedenen Phasen des gemeinnützigen Engagements und zeigen Ihnen aktuelle Trends rund um Gemeinnützigkeit auf.

**Moderation: Petra Gessner**  
Chefredakteurin, wir-Magazin und DIE STIFTUNG



**Sven Oberle**  
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Partner, Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



**Lara Piechulla, LL.M.**  
Steuerberaterin, Rechtsanwältin, Director, Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Stiftung & Unternehmen #3

# Diskussionsrunde 12:00 – 12:45 Uhr

## Wer entscheidet hier eigentlich? Governance im Spannungsfeld von Unternehmertum und Stiftungssatzung

Unternehmer sind Unternehmer, weil sie etwas unternehmen wollen – und das bedeutet: Sie wollen vor allem eigene Entscheidungen treffen. Stiftungen dagegen sind darauf ausgelegt, einzelne Personen, insbesondere ihre Gründer, zu überdauern – mithin Entscheidungsgewalt zu entpersonalisieren. Gerade an der Schnittstelle und in der Übergangsphase von Unternehmertum zu Stiftertum, vom Recht des Eigentümers zum Recht der Stiftungssatzung entstehen daher immer wieder Spannungen bei der Frage: Wer entscheidet hier eigentlich?!

**Moderation: Armin Häberle**  
Geschäftsbereichsleiter Wirtschaft,  
FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH –  
Der F.A.Z.-Fachverlag



**Peter Ackermann**  
Gründer und Vorstand,  
Kreuzberger Kinder-  
stiftung



**Dr. Lothar Dittmer**  
Mitglied im Beirat,  
Bundesverband  
Deutscher Stiftungen e.V.;  
Vorsitzender des  
Vorstands,  
Körper-Stiftung



**Marie-Alix Freifrau  
Ebner von Eschen-  
bach, M.A.**  
Rechtsanwältin und  
Mitglied der Geschäfts-  
leitung, Bundes-  
verband Deutscher  
Stiftungen e.V.



Weitere Referenten  
aus stiftungsverbun-  
denen Unternehmen  
angefragt

# Corona und die Folgen für Stiftungen und Unternehmen 13:30 – 14:00 Uhr

## Umsatzrückgang, Beihilfen, Kapitalanlagen etc. – Erfahrungen und Lösungen

Wie haben Stiftungen und Unternehmen die vergangenen sechs Monate erlebt und überdauert? Wie sind sie mit Umsatzrückgang, Kapitalmarkt- eskapaden und Kontaktbeschränkungen umge- gangen? Wie haben sie staatliche Unterstützung und Beihilfen in Anspruch genommen oder warum haben sie darauf verzichtet? Was nehmen sie Positives aus dieser Zeit mit – und was hoffen sie, nie wieder erleben zu müssen? Wir bitten Unter- nehmen und Stiftungen um Video-Statements zu ihren Erfahrungen und Lehren im Umgang mit „Corona“ und wollen diese Kurzbeiträge mit allen Teilnehmern noch weiter diskutieren.



**Prof. Dr. Hans Fleisch**  
Vorsitzender des  
Stiftungsrats,  
Heinz Trox-Stiftung

# Virtuelle Arbeitsgruppen 14:05–14:45 Uhr

## Den Stiftungszweck erreichen: Chancen und Risiken in den einzelnen Anlageklassen

Wie sollen Stiftungen in dem anhaltenden Niedrigzinsumfeld anlegen? Anleihen deutlich reduzieren? Die Aktienquote weiter erhöhen? Immobilienengagements oder Positionen in Private Equity aufbauen? Ziel des Workshops ist es, die Chancen und Risiken in den einzelnen Anlageklassen herauszuarbeiten und Antworten auf diese Fragen aufzuzeigen.



**Dr. Christoph Hott**  
Managing Director,  
Head of Portfolio  
Management Germany,  
BNP Paribas Wealth  
Management



**Till Keulen**  
Managing Director,  
Head of Entrepreneurs  
Germany, BNP Paribas  
Wealth Management

**Moderation: Stefan Dworschak**  
Redakteur, DIE STIFTUNG

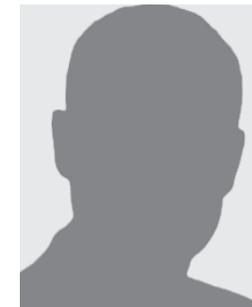
# Virtuelle Arbeitsgruppen 14:05–14:45 Uhr

## Der maßgeschneiderte Weg zum internationalen Engagement

Nicht monetäre, soziale Aspekte prägen die Kultur und das Image eines Unternehmens. Sie stiften Sinn im Unternehmen und entfalten gemeinnützige Wirkung in der Welt. Wie kann stifterisches Engagement das eigene Unternehmen positiv beeinflussen? Und wie finde ich die für mein Anliegen passende Form?



**Marc Herbeck**  
stellv. Geschäftsführer,  
Stiftung Welthunger-  
hilfe



**Überraschungsgast**  
mit unternehmerischem  
und stifterischem  
Hintergrund

**Moderation: Martina Benz**  
Redakteurin, DIE STIFTUNG

# Networking-Session im virtuellen Marktplatz 14:50 – 15:45 Uhr

**3-4 verschiedene Themenräume  
und Möglichkeit zum persönli-  
chen virtuellen Austausch mit  
Teilnehmern, Referenten und  
Moderatoren**

## Organisatorisches

### Anmeldung

[www.faz-konferenzen.de/  
stiftung-unternehmen/anmeldung](http://www.faz-konferenzen.de/stiftung-unternehmen/anmeldung)

### Teilnahmegebühr

Teilnehmer (kostenfrei bis zum 31. Juli,  
danach Teilnahmegebühr i.H.v. 89,- Euro\*)

Mitglieder des Stifterverbands für die  
Deutsche Wissenschaft und Mitglieder  
des Bundesverbands Deutscher Stiftungen  
(kostenfrei bis zum 31. Juli, danach  
Teilnahmegebühr i.H.v. 69,- Euro\*)

\*pro Person und zzgl. MwSt.

Die diesjährige F.A.Z.-Konferenz Stiftung &  
Unternehmen findet als Digitalkonferenz  
statt.

### Exklusivitätsvorbehalt

Die **F.A.Z.-Konferenz Stiftung & Unternehmen**  
ist eine Plattform für Entscheider unternehmens-  
verbundener und unternehmensnaher Stiftungen  
und Unternehmen mit Stiftungsengagement.  
Die Konferenz richtet sich ausschließlich an  
Vertreter von Stiftungen und Unternehmen aus  
der Zielgruppe.

Alle Rechte vorbehalten, auch die der  
fotomechanischen Wiedergabe und der  
Speicherung in elektronischen Medien.  
Programmänderung vorbehalten.

**Weitere Informationen:** [www.faz-konferenzen.de](http://www.faz-konferenzen.de)

### Bildnachweise

- S. 2: Portrait Prof. Dr. Andreas Schlüter  
© Stifterverband/David Ausserhofer
- S. 10: Portrait Dr. Markus Heuel  
© Sven Lorenz
- S. 12: Portrait Peter Ackermann  
© Carsten Krüger

## Veranstalter



### FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH – Der F.A.Z.-Fachverlag

Ansprechpartnerin:  
Carolin Proske  
Frankenallee 71–81  
60327 Frankfurt  
Telefon: (069) 7591 2039  
carolin.proske@faz-konferenzen.de  
www.frankfurt-bm.com

## Mitinitiatoren



### Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V.

Ansprechpartner:  
Pressestelle  
Mauerstraße 93  
10117 Berlin  
Telefon (030) 89 79 47 0  
presse@stiftungen.org  
www.stiftungen.org



STIFTERVERBAND

### Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e.V.

Ansprechpartner:  
Prof. Dr. Andreas Schlüter  
Baedekerstr. 1  
45128 Essen  
Telefon: (0201) 8401 195  
generalsekretaer@stifterverband.de  
www.stifterverband.org

### Prof. Dr. Hans Fleisch

Heinz Trox-Stiftung  
Heinz-Trox-Platz  
47504 Neukirchen-Vluyn  
Telefon: (02845) 2020  
h.fleisch@heinz-trox-stiftung.de  
www.heinz-trox-foundation.com

## Partner



### BNP Paribas Wealth Management

Ansprechpartner:  
Till Keulen  
Europa-Allee 12  
60327 Frankfurt am Main  
Telefon: (069) 7193 2384  
till.keulen@bnpparibas.com  
wealthmanagement.bnpparibas/de/de.html



### Deutsches Stiftungszentrum GmbH

Ansprechpartner:  
Dr. Markus Heuel  
Barkhovenallee 1  
45239 Essen  
Telefon: (0201) 8401 212  
markus.heuel@stifterverband.de  
www.deutsches-stiftungszentrum.de



### Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Ansprechpartnerin:  
Lara Veronique Piechulla, LL.M  
Titotstraße 8  
74072 Heilbronn  
Telefon: (07131) 9391 29223  
Lara.V.Piechulla@de.ey.com  
www.ey.com/de\_de



### Stiftung Welthungerhilfe

Ansprechpartner:  
Marc Herbeck  
Friedrich-Ebert-Str. 1  
53173 Bonn  
Telefon: (0228) 2288 602  
marc.herbeck@stiftung-welthungerhilfe.de  
www.welthungerhilfe.de/stiften

## Förderer



### World Vision Stiftung

Ansprechpartnerin:  
Susanne Ransweiler  
Am Zollstock 2-4  
61381 Friedrichsdorf  
Telefon: (06172) 763 111  
susanne.ransweiler@wveu.org  
www.worldvision-stiftung.de

## Veranstalter



DER F.A.Z.-FACHVERLAG

## Partner



## Förderer



## Mitinitiatoren



## Medienpartner

